

COPIA

CONSORZIO CENTRO SPORTIVO MERIDIONALE -BACINO SA3-

Loc. Camerino - 84030 SAN RUFO (SA) Tel. 0975/395008 - fax 0975/395863 P.I. 00317 680 650
 www.consorziosanrufo.it cons.bacinos3@tiscali.it cons.centrosportivomeridionale@pec.it

N.01 del Registro

VERBALE DI DELIBERAZIONE DELL'ASSEMBLEA GENERALE

Oggetto: Approvazione Bilancio Pluriennale 2019/2021. Provvedimenti di competenza dell'Assemblea.

L'anno 2022 (duemilaventidue) addì 15 del mese di Febbraio nella sede del Consorzio: Centro Sportivo Meridionale – Bacino SA3, alle ore 17.30 con prosieguo. Per determinazione del Presidente Rag. Massimo Loviso e previo regolari inviti, notificati nei termini di Statuto, si è riunita l'Assemblea Generale in seconda convocazione.

All'appello nominale risultano presenti i seguenti consorziati:

Comuni	PRESENTI	ASSENTI	Quote	Quote	Quote	Quote
			A.B.D.Sport	E.(Aut.P.)	C.(R.S.U.)	Totali
Atena Lucana	Solo C		18	14	5	37
Auletta	Solo C		23	16	6	45
Buccino	X				13	13
Buonabitacolo	Solo C		23	18	7	48
Caggiano	X		29	20	7	56
Casalbuono	Solo C			10	4	14
Casaletto Spartano	X				4	4
Caselle in Pittari	X				5	5
Castelcivita	X				5	5
Colliano	X				9	9
Controne	X				2	2
Contursi Terme	X				7	7
Corleto Monforte	X		10		2	12
Ispani	X				2	2
Monte San Giacomo	Solo C		19	13	5	37
Montesano Sulla Marcellana	X				17	17
Morigerati	X				2	2
Oliveto Citra	X				9	9
Ottati	X				2	2
Padula	Solo C		54	35	13	102
Palomonte	X				9	9
Pertosa	X			6	2	8
Petina	Solo C		12	8	3	23
Polla	X		51	35	13	99
Postiglione	X				6	6
Ricigliano	X				3	3
Romagnano Al Monte	X				1	1
Sala Consilina	X				29	29
Salvielle	X				2	2
San Giovanni A Piro	X				10	10
San Gregorio Magno	X				11	11
San Pietro Al Tanagro	X		14	11	4	29
San Rufo	Solo C		17	12	4	33
Sant' Angelo A Fasanella	X				2	2
Sant' Arsenio	X			19	7	26
Santa Marina	X				8	8
Sanza	X			19	7	26
Sapri	X				16	16
Sassano	Solo C		52	33	12	97
Sicignano Degli Alburni	X				9	9
Teggiano	X			53	20	73
Torraca	X				3	3
Torre Orsaia	X				6	6
Tortorella	X				2	2
Vibonati	X				7	7
C. M. Vallo di Diano	Solo C		12	11	11	34
Totale Quote	522		334	333	333	1000

E' presente per la verbalizzazione il Direttore Generale Dott. Enrico Zambrotti.

Il Presidente dell'Assemblea, rag. Massimo Loviso, accertata la regolarità della diramazione degli avvisi di convocazione, procede alle ore 17:30 all'appello nominale degli intervenuti.

Risultano presenti per il settore Sport e Attività Produttive, (A.B.D.E.), con le rispettive quote, i Comuni di Caggiano, Corleto Monforte, Polla, San Pietro al Tanagro e Sanza in persona dei Sindaci e loro delegati, rappresentanti 189 quote, di cui 179 con diritto di voto. Il Comune di Corleto Monforte, portatore di 10 quote, infatti ha diritto di intervento ma non diritto di voto, in quanto in mora con i versamenti.

Risultano, altresì, presenti per il Settore Ambiente tutti i consorziati con le rispettive quote, ammontanti a 333, rappresentati dal Commissario Liquidatore, Dott. Vittorio Esposito, di cui 135 quote con diritto di voto, avendo i restanti consorziati solo diritto di intervento, ma non di voto perché in mora con i versamenti. Hanno, quindi, diritto di voto, come rappresentati i Comuni di Caggiano, Castelvita, Ispani, Montesano sulla Marcellana, Morigerati, Palomonte, Polla, Postiglione, Ricigliano, Romagnano al Monte, Salvitelle, San Giovanni a Piro, San Gregorio Magno, San Pietro al Tanagro, Sanza, Sapri, Sicignano degli Alburni e la Comunità Montana Vallo di Diano.

Le quote presenti in Assemblea ammontano pertanto a 522 su 1000, di cui 314 in regola con i versamenti, con diritto di voto e 208 senza diritto di voto ma con diritto di intervento a termini dell'art.12 dello Statuto.

Il Dott. Vittorio Esposito è presente sia nella qualità di Commissario Liquidatore della Gestione Stralcio del Ciclo Integrato Rifiuti, sia nella qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione, sia quale Sindaco del Comune di Sanza.

Trattandosi, quindi, di seconda convocazione il Presidente Loviso dichiara l'Assemblea validamente costituita.

Chiesta ed ottenuta la parola, il Sindaco del Comune di Corleto Monforte lamenta l'assenza di qualsiasi beneficio derivante ai propri concittadini dalla partecipazione al Consorzio, l'impatto dell'ammontare dei contributi statutari sul bilancio dell'ente locale e dichiara, infine, la propria astensione su tutti gli argomenti all'ordine del giorno.

L'intervento del Sindaco di Corleto Monforte viene registrato dall'ufficiale verbalizzante per la fedele rappresentazione dello svolgimento dell'Assemblea, con la conferma che il Comune ha solo diritto di intervento, ma non di voto.

Dopo di ché, il Presidente dell'Assemblea mette in discussione e votazione l'argomento iscritto al n°1 dell'ordine del giorno e

L'ASSEMBLEA

con il voto favorevole di 314 quote su 314 quote aventi diritto di voto,

DELIBERA

- 1) La premessa è parte integrante e sostanziale del deliberato e costituisce dispositivo.
- 2) Approvare i Piani Programma per gli esercizi 2019-2020 e 2021, che si allegano alla delibera unitamente alle delibere del CDA n°50 del 25/09/2019, n°60 del 02/07/2020 e n°68 del 14/12/2021.

3) Approvare i Bilanci Pluriennali 2019/2021, costituiti dai seguenti elaborati:

- Bilancio Pluriennale Generale;
- Bilancio - Programma Sport;
- Bilancio - Programma Ambiente;
- Bilancio - Settore Struttura;
- Tabella di variazione dei valori monetari conseguenti al prevedibile tasso di inflazione;
- Piano Programma, allegati alla delibera unitamente alle delibere di CDA n°54 del 25/9/2019, n°61 del 2/7/2020 e n°70 del 14/12/2021.

4) Approvare i bilanci preventivi economici per gli anni 2019, 2020 e 2021 costituiti dai seguenti elaborati allegati:

- bilancio annuale redatto in conformità dello schema approvato con Decreto del Ministero del Tesoro del 26/04/1995;
- bilancio come sopra con distinzione dei centri di costo e ricavo anche per le voci non indicate nel Decreto Ministeriale citato (bilancio preventivo economico per le distinte gestioni dello sport e dell'ambiente, con evidenziazione - nella colonna "Struttura" - dei costi e dei ricavi non riconducibili a tali gestioni e che non concorrono a determinarne il risultato);
- relazione di accompagnamento al bilancio di previsione;
- programma degli investimenti dell'esercizio con la indicazione delle fonti di copertura della spesa;
- prospetto dei dati statistici ed economici in ordine al consuntivo 2016 e al bilancio 2017, confrontati con le previsioni degli anni 2019, 2020 e 2021;
- tabella numerica del personale, suddiviso per ciascuna categoria, raffrontata con l'esercizio precedente;
- prospetto relativo alla previsione del flusso annuale di cassa;
- relazione illustrativa delle singole voci di costo e di ricavo;
- risultanze del Conto Consuntivo 2016 e 2017;

acclusi alla delibera unitamente alle delibere di CDA n°53 del 25/09/2019, n°61 del 02/07/2020 e n°69 del 14/12/2021.

5) Dare atto che i bilanci preventivi economici per gli esercizi 2019, 2020 e 2021 si chiudono in pareggio, con le seguenti risultanze finali:

	2019	2020	2021
valore della produzione	775.100	776.000	899.200
Proventi finanziari	<u>403.400</u>	<u>313.400</u>	<u>338.000</u>
e in c.t.	1.178.500	1.089.400	1.237.200
Costo della produzione	1.106.000	1.021.200	1.113.200
	<u>72.500</u>	<u>68.200</u>	<u>124.000</u>
e in c.t.	1.178.500	1.089.400	1.237.200

6) Approvare il riparto dei contributi in conto esercizio da porre a carico dei consorziati, in conformità ai criteri stabiliti con le delibere di CDA n°55 del 25/09/2019, n°61 del 02/07/2020 e n°71 del 14/12/2021, che si allegano al deliberato.

7) Autorizzare la erogazione dei servizi relativi alla pratica dello sport con le tariffe proposte dal CDA nel piano programma.

8) Far fronte all'onere conseguente, come iscritto in bilancio in via presuntiva, con i contributi in conto esercizio posti a carico degli enti che aderiscono al Consorzio per il settore sport in proporzione alle rispettive quote di partecipazione.

9) Mandare per il seguito alla Direzione Generale.

10) Con successiva e separata votazione dichiarare la delibera immediatamente esecutiva.

COPIA

IL DIRETTORE GENERALE
F.to Dott. Enrico Zambrotti

IL PRESIDENTE
DELL'ASSEMBLEA
F.to rag. Massimo Loviso

CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE

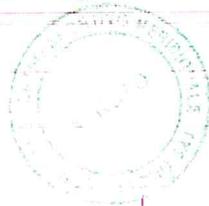
Copia della presente deliberazione è stata oggi pubblicata all'Albo Pretorio del
CONSORZIO e vi rimarrà per dieci giorni consecutivi fino al 21/03/2022.

San Rufo, li 21/03/2022

IL DIRETTORE GENERALE
- F.to dott. Enrico Zambrotti -

Copia conforme all'originale, per uso amministrativo.

San Rufo, li 21/03/2022



IL DIRETTORE GENERALE
- dott. Enrico Zambrotti -

CERTIFICAZIONE DI ESECUTIVITA'

Il Direttore Generale certifica che la presente determinazione:

<input checked="" type="checkbox"/>	E' stata affissa all'Albo Pretorio del Consorzio per dieci giorni consecutivi dal 21/03/2022 al 31/03/2022
-------------------------------------	--

- **E' DIVENUTA ESECUTIVA IL GIORNO 15/02/2022**

<input checked="" type="checkbox"/>	Perché dichiarata immediatamente eseguibile (art.72 – comma 3 del D.P.R. 4.10.2001 n.902)
-------------------------------------	---

	Decorsi 10 (dieci) giorni dalla sua pubblicazione
--	---

San Rufo, li 21/03/2022

IL DIRETTORE GENERALE
- F.to dott. Enrico Zambrotti -

ALBO N. 174 del 31.12.2019

COPIA

CONSORZIO: CENTRO SPORTIVO MERIDIONALE – BACINO SA/3

Via Camerino – 84030 SAN RUFO (SA) tel. 0975/395008 fax 0975/395863

VERBALE DI DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.50 DEL 25/09/2019

OGGETTO: AGGIORNAMENTO PIANO PROGRAMMA 2019.

L'anno DUEMILADICIANNOVE il giorno 25 (venticinque) del mese di Settembre alle ore 19,00 con la continuazione – presso la sede del Consorzio CENTRO SPORTIVO MERIDIONALE – BACINO SA/3 per determinazione del Presidente, dott. Vittorio Esposito, legalmente convocato, si è riunito il Consiglio di Amministrazione in prima seduta.

Presiede l'adunanza il Presidente del Consiglio di Amministrazione, dott. Vittorio Esposito, alla presenza del Direttore Generale dott. Enrico Zambrotti

All'appello nominale risultano presenti i componenti sig.ri:

		PRESENTE	ASSENTE
ESPOSITO	VITTORIO	Presidente	X
CAGGIANO	GIOVANNI	Componente	X
GIULIANO	ROCCO	"	X
QUARANTA	DOMENICO	"	X

Il Presidente, constatato il numero legale degli intervenuti, dichiara aperta la discussione sull'argomento in oggetto ed iscritto all'ordine del giorno.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VISTI	gli art. 38 e 99 DPR 902/1986;
VISTE	le evidenze contabili e gestionali dell'esercizio;
ACQUISITO	il voto favorevole consultivo del Direttore Generale;
A VOTI	unanimi, resi nei modi e forme di legge;

DELIBERA

1. la premessa è parte integrante e sostanziale del deliberato e ne costituisce dispositivo.
2. approvare l'aggiornamento del Piano-Programma aziendale per l'anno 2019 con il piano tariffario per la utilizzazione degli impianti.
3. dichiarare la presente delibera immediatamente esecutiva.

Piano programma 2019

Premessa

Il piano programma è disciplinato dall'art. 38 del D.P.R. 4.10.1986 n. 902 e, in base a tale normativa, dovrebbe essere deliberato dal C.d.A. per effetto del successivo art. 99. L'art. 10 dello Statuto sembra, però, attribuire la specifica competenza all'Assemblea, laddove stabilisce che tale organo ha competenza limitatamente.....ai programmi e relazioni previsionali programmatiche.

Il piano, quindi, viene deliberato dal Consiglio per corrispondere al dettato della norma statale sottoposto al vaglio dell'Assemblea per quanto di sua competenza.

Scelte e obiettivi e relative indicazioni vengono distinti per i due settori in cui il Consorzio opera.

Attività principali svolte nel 2018.

Nel corso dell'anno 2018 si sono consolidate le caratteristiche distintive delle attività svolte presso il Centro Sportivo Meridionale attraverso la controllata Metasport. Trattasi di quelle qualità che contraddistinguono la realtà sportiva consortile, e inducono gli utenti a frequentarla in quanto ritengono che presso di essa potranno soddisfare i loro bisogni e aspettative. In particolare:

1. La **Scuola nuoto** ha continuato il suo sviluppo nel 2018 anche grazie all'adozione del modello "SWIM COACHING" per bambini e ragazzi partito l'anno precedente. L'anno si è contraddistinto per un incremento del settore agonistico che ha visto il tesseramento per la gare regionali e nazionali all'Ente CSI di circa 30 ragazzi.
2. L'**area fitness** ha visto uno sviluppo soprattutto delle attività rivolte a persone di mezza età, quali la ginnastica dolce, il pilates e lo yoga. Discipline che prevedono esercizi diretti più ad un aumento della flessibilità e mobilità corporea che all'aumento della forza. Nell'organico è stato inserito un altro istruttore laureato in Scienze Motorie per dare supporto all'utenza che frequenta l'area attrezzi.
3. Le **attività estive del 2018** sono state contraddistinte soprattutto dallo svolgersi della **VI edizione delle MiniOlimpiadi** che ha visto la partecipazione di circa **200 bambini** e dai Campi estivi organizzati dal Comune di Teggiano e del Comune di Padula con circa 150 partecipanti di tenera età.
4. Il **tennis nel 2018** ha visto l'apertura del campo coperto che ha permesso l'avvio di una Scuola di Addestramento Tennis (SAT) per bambini e adulti. Nel primo anno di attività del campo coperto si sono raccolti circa 50 tesserati alla Federazione Italiana Tennis.
5. Il **sistema tariffario del 2018** è stato caratterizzato dalla vendita di pacchetti di ingressi, abbonamenti mensili, trimestrali e anche annuali con formula OPEN (che permettono fruizione di più servizi senza vincoli di orari).
6. Dall'1 al 3 giugno si è tenuta la prima edizione dell'evento "**Insieme per lo sport**" organizzato con l'Ente di promozione sportiva ENDAS, che ha visto il coinvolgimento di circa 400 atleti tesserati con varie società sportive con sede sul territorio nazionali che si sono cimentati in gare amatoriali di nuoto, atletica leggera, calcio e arti marziali.

La Mission per il 2019

Il lavoro del Consorzio per il 2019 e anche per i prossimi anni sarà di continuare nella sua missione istituzionale garantendo continuità di funzionamento al Centro Sportivo Meridionale, con priorità di servizio verso la popolazione locale, ed anche come fattore di sviluppo territoriale per le opportunità che offre di incremento dell'occupazione e di sviluppo turistico. Per far questo, sarà necessario porre attenzione al raggiungimento di un equilibrio finanziario che funga da garante per la sopravvivenza della struttura in futuro, ricorrendo non soltanto alle risorse provenienti dalla gestione, ma anche da quelle che potrebbero pervenire da Enti Territoriali rappresentati in primis dai Comuni del Vallo di Diano (soci e non soci del Consorzio), dal Parco del Cilento e Vallo di Diano, dalla Comunità Montana, dalla Provincia e dalla Regione Campania. Le attività principali del 2019 e degli anni a seguire, pertanto, saranno svolte con le seguenti finalità:

- Sviluppare ancora di più il nuoto rivolgendosi in particolare a gruppi come disabili e scolaresche anche in collaborazione con Enti e il Piano di zona. Inoltre, tendere ad aumentare il numero di partecipanti al settore agonistico e il loro rendimento nelle gare;
- Organizzare incontri con i genitori o anche iniziative volte a favorire una maggiore sensibilizzazione, attenzione ed ascolto riguardo le esigenze e i bisogni dei bambini, soprattutto con riferimento al loro modo di vivere lo sport a Metasport;
- Consolidamento delle nuove attività sportive che si sono iniziate presso i nuovi impianti sportivi quali la pista di atletica e il campo da tennis coperto;
- Completare i lavori di ristrutturazione degli altri impianti sportivi del Centro come il palazzetto dello sport, che potranno permettere di attirare anche altre associazioni sportive del territorio per la pratica di sport come il calcetto, basket e pallavolo;
- Continuare la collaborazione con le scuole, per avvicinare gli studenti allo sport, soprattutto in orario scolastico, come già avviato con il Pomponio Leto di Teggiano e l'Istituto Cicerone di Sala Consilina;
- Sviluppare partnership con altri soggetti privati continuando la collaborazione con la Bcc Montepugno sponsor storico di Metasport;
- Incrementare il collegamento verso il Centro Sportivo sviluppando ancora di più la rete di navette già esistente con alcuni Comuni del Vallo di Diano;
- Sviluppare ancora di più la Scuola Tennis Federale incrementando il numero di tesserati e dei Tornei TPRA amatoriali e di categoria per classificati;
- Organizzare numerose iniziative che dirette a favorire la fruizione turistica del Centro sportivo attraverso l'incremento del flusso di sportivi e visitatori provenienti da tutta la Campania e altre Regioni italiane. Come ad esempio quella del 2018 "Insieme per lo sport" organizzata con ENDAS.

1. Dimensione territoriale e livelli tecnologici ottimali per la gestione del servizio

Nel 2019 si prevede di continuare ad incrementare, come già fatto nell'anno precedente, i servizi di tipo collaterale diretti a favorire una maggiore fruizione del Centro Sportivo da parte della comunità del Consorzio Bacino SA/3. In particolare:

- Interagire con i Comuni del territorio organizzando progetti speciali come i Campi estivi anche con la collaborazione dei servizi sociali e del Piano di zona;
- Collaborare attivamente con le scuole e, soprattutto, portare a termine il progetto con il Pomponio Leto che potrà servire da esempio per scardinare finalmente le eccessive forme di burocrazia e prudenza delle Istituzioni scolastiche locali che tendono a limitare la fruizione del Centro sportivo a tutti gli studenti del territorio.
- Sviluppare ancora di più il servizio di trasporto da e per il Centro Sportivo verso i Comuni dell'area di bacino incrementando le ditte partner;
- Aumentare il numero degli eventi e delle manifestazioni in sinergia con le Federazioni e gli Enti di promozione Sportiva e del CONI, nella "prospettiva" di aprire un altro settore di mercato a favore del Centro sportivo quello del "TURISMO SPORTIVO";
- Sviluppare partnership con i principali attori economici e sponsor dell'area del bacino SA/3, soprattutto la BCC Montepruno. con i quali realizzare in sinergia iniziative in grado di aumentare reciprocamente il volume di utenti.

2. Il livello di erogazione del servizio e gli indici di produttività aziendale raffrontati con i dati disponibili di altre aziende del settore.

Il livello di erogazione del servizio alla clientela viene pesato attraverso la somministrazione di appositi questionari, con il fine di misurarne la percezione qualitativa, ma anche di ottenere spunti e suggerimenti per migliorare il processo di gestione

Il questionario viene compilato chiedendo alla clientela se determinati servizi (amministrazione, pulizie, scuola nuoto, trasporti, personale, etc..) sono per essa ritenuti importanti, e poi se è soddisfatta delle relative modalità di erogazione da parte della struttura. La clientela si esprime attribuendo un voto da 1 a 5, dando un peso quindi prima all'importanza della presenza del servizio nella struttura, e poi alla qualità del servizio.

3. Previsione e proposte in ordine alle tariffe per il 2019

Le tipologie e l'entità delle tariffe che si **prevedono di applicare per il 2019** sono le seguenti, alle quali va aggiunta la quota annuale di iscrizione fissa di € 25,00:

1. Tariffe per l'ingresso nella struttura con fruizione dei servizi;
2. Abbonamenti annuali OPEN che comprendono più attività;
3. Abbonamenti periodici (mensili e trimestrali) a singole discipline sportive.

Le tariffe ad ingressi danno la possibilità agli utenti di entrare nella struttura e fruire di tutte le attività previste nella giornata. Si vendono a blocchi, e partono da un minimo di otto fino ad un massimo di cinquanta entrate, e tutti danno la possibilità di far fruire gli ingressi anche ai membri di una stessa famiglia entro la fine dell'anno sportivo.

N. ingressi	Tariffe	Con ingressi fruibili da tutta la famiglia.
8	€ 60,00	
16	€ 110,00	
25	€ 165,00	
50	€ 290,00	

Gli abbonamenti annuali, invece, garantiscono agli utenti la possibilità di frequentare liberamente la struttura per il nuoto libero o per l'area attrezzi, ma anche per la frequenza di corsi di nuoto e acquafitness. Sussistono più formule di abbonamento annuale con pagamento a mezzo di rate mensili che si prevede per il 2019 andranno da un minimo di € 26,00/mese (abbonamenti riservati a correntisti della Bcc Montepulciano) ad un massimo di € 35,00/mese in funzione del numero e della tipologia di sport che è possibile praticare.

Per il 2019 si confermano gli abbonamenti con durata mensile e trimestrale a **corsi monotematici**, che sono rivolti a quegli utenti ai quali interessa solo seguire una specifica disciplina da scegliersi tra il nuoto, l'acquafitness e quelle più varie del fitness come la ginnastica dolce o il pilates.

Periodo	NUOTO	ACQUAFIT	FITNESS
Mensile	€ 50,00	€ 50,00	€ 40,00
Trimestrale	€ 140,00	€ 140,00	€ 110,00

Il tennis a Metasport

Nel 2018 è entrato in funzione il campo di tennis coperto, con l'occasione il piano tariffario è stato definito secondo la tabella che segue, e si prevede di applicare anche per l'anno 2019:

CAMPI SCOPERTI IN TERRA ROSSA		
	Tariffa oraria tesserati* Metasport	Tariffa oraria non tesserati Metasport
<u>Singolo</u>	€5,50/persona	€ 6,50/persona
<u>Doppio</u>	€ 4,50/persona	€ 5,50/persona
CAMPO COPERTO IN SINTETICO		
	Tariffa oraria tesserati Metasport	Tariffa oraria non tesserati Metasport

<u>Singolo</u>	€6,50/persona	€ 7,50/persona
<u>Doppio</u>	€ 5,50/persona	€ 6,50/persona

*Il tesseramento sarà effettuato direttamente con la Federazione Italiana Tennis (FIT)

Supplementi opzionali

Illuminazione € 3,00/ora per campo

Riscaldamento campo coperto € 10,00/ora

Agevolazioni (non cumulabili)

Allievi scuola tennis sconto di € 1,00/persona/ora

Sulla seconda ora consecutiva di gioco sconto di € 1,50/persona

4. La politica del personale con particolare riferimento ai modi e alle forme per ricercare la più ampia e condivisa partecipazione dei lavoratori alla migliore organizzazione del lavoro e alla produzione e distribuzione dei servizi

Il personale è oggetto di formazione continua, sia sotto il profilo tecnico che comportamentale. Il suo grado di coinvolgimento e di condivisione è elevato e premiato dall'accogliimento, da parte dell'azienda, delle proposte dal basso di implementazione e miglioramento dei modelli organizzativi. In progress saranno ricercate e selezionate le risorse ulteriormente necessarie in possesso di competenze e/o attitudini ad operare nel settore dello sport e dello sviluppo sociale, disponibili a frequentare corsi di formazione e stage di lavoro.

5. Le forme del concorso della collettività e delle associazioni imprenditoriali e cooperative alla migliore gestione del servizio

Va stimolata una maggiore attività di programmazione, che coinvolga il massimo numero possibile di istituzioni, ricercando un accredito riconosciuto sul territorio e producendo significativi risultati di rilevanza sociale. L'obiettivo è quello della creazione di un know how che renda il Consorzio un partner affidabile e credibile per le istituzioni. L'attività da svolgere terrà conto della programmazione sociale territoriale, effettuata anche con la collaborazione del Piano di Zona Locale ambito SA10. Si favorirà, così, la partecipazione di più comunità di utenti alla fruizione dei servizi erogati alla collettività, coinvolgendo i soggetti maggiormente bisognosi di aggregazione sociale (minori in età scolare, anziani, disabili e immigrati). Le associazioni che appartengono al privato potranno essere coinvolte sia con processi partecipativi e dinamici agli eventi organizzati dall'azienda, sia con la messa in relazione diretta con la comunità degli utenti per agevolazioni tariffarie.

Sottoscritto come segue:

IL PRESIDENTE
F.to dott. Vittorio ESPOSITO

IL DIRETTORE GENERALE
F.to dott. Enrico Zambrotti

CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE

Copia della presente deliberazione è stata oggi pubblicata all'Albo Pretorio del CONSORZIO e vi
rimarrà per dieci giorni consecutivi fino al **10 GEN 2020**

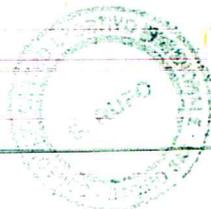
San Rufo, li **31 DIC 2019**

Il Responsabile del Settore Economico Finanziario

F.to rag. Vincenzo Rubino

Copia conforme all'originale, per uso amministrativo.

San Rufo, li **31 DIC 2019**



IL DIRETTORE GENERALE
dott. Enrico Zambrotti

[Handwritten signature of Enrico Zambrotti]

CERTIFICATO DI ESECUTIVITÀ

Il sottoscritto certifica che la su estesa deliberazione:

- **È DIVENUTA ESECUTIVA IL GIORNO 25/09/2019**

Perché dichiarata immediatamente eseguibile (art. 72 – comma 3 – del DPR 4.10.2001 n. 902).

Decorsi 10 (dieci) giorni dalla sua pubblicazione.

31 DIC 2019

San Rufo, li

IL DIRETTORE GENERALE
F.to dott. Enrico Zambrotti

CONSORZIO: CENTRO SPORTIVO MERIDIONALE – BACINO SA/3
Via Camerino – 84030 SAN RUFO (SA) tel. 0975/395008 fax 0975/395863

VERBALE DI DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
N. 60 DEL 02/07/2020

OGGETTO: AGGIORNAMENTO PIANO PROGRAMMA ANNO 2020.

L'anno DUEMILAVENTI il giorno 2 (due) del mese di luglio alle ore 18,00 con la continuazione – presso la sede del Consorzio CENTRO SPORTIVO MERIDIONALE – BACINO SA/3 per determinazione del Presidente, dott. Vittorio Esposito, legalmente convocato, si è riunito il Consiglio di Amministrazione in prima seduta.

Presiede l'adunanza il Presidente del Consiglio di Amministrazione, dott. Vittorio Esposito, alla presenza del Direttore Generale dott. Enrico Zambrotti

All'appello nominale risultano presenti i componenti sig.ri:

			PRESENTE	ASSENTE
ESPOSITO	VITTORIO	Presidente	X	
CAGGIANO	GIOVANNI	Componente	X	
QUARANTA	DOMENICO	Componente	X	

Il Presidente, constatato il numero legale degli intervenuti, dichiara aperta la discussione sull'argomento in oggetto ed iscritto all'ordine del giorno.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VISTI	gli art. 38 e 99 DPR 902/1986;
VISTE	le evidenze contabili e gestionali dell'esercizio;
ACQUISITO	il voto favorevole consultivo del Direttore Generale;
A VOTI	unanimi, resi nei modi e forme di legge;

DELIBERA

1. La premessa è parte integrante e sostanziale del deliberato e ne costituisce dispositivo.
2. Approvare l'aggiornamento del Piano-Programma aziendale per l'anno 2020 con il piano tariffario per la utilizzazione degli impianti, allegato sotto la lettera A).
3. Dichiarare la presente delibera immediatamente esecutiva.

Piano programma 2020

Premessa

Il piano programma è disciplinato dall'art. 38 del D.P.R. 4.10.1986 n. 902 e, in base a tale normativa, dovrebbe essere deliberato dal C.d.A. per effetto del successivo art. 99. L'art. 10 dello Statuto sembra, però, attribuire la specifica competenza all'Assemblea, laddove stabilisce che tale organo ha competenza limitatamente ai programmi e relazioni previsionali programmatiche.

Il piano, quindi, viene deliberato dal Consiglio per corrispondere al dettato della norma statale sottoposto al vaglio dell'Assemblea per quanto di sua competenza.

Scelte e obiettivi e relative indicazioni vengono distinti per i due settori in cui il Consorzio opera.

Attività principali svolte nel 2019.

Nel corso dell'anno 2019 si sono consolidate le caratteristiche distintive delle attività svolte presso il Centro Sportivo Meridionale attraverso la controllata Metasport. Trattasi di quelle qualità che contraddistinguono la realtà sportiva consortile, e inducono gli utenti a frequentarla in quanto ritengono che presso di essa potranno soddisfare i loro bisogni e aspettative. In particolare:

1. La **Scuola nuoto** ha continuato il suo sviluppo anche nel 2019 raccogliendo al suo interno anche numerosi ragazzi provenienti dalle scuole. L'anno si è contraddistinto per un incremento ancora più significativo del settore agonistico che ha visto il tesseramento per la gare regionali e nazionali all'Ente CSI di circa 50 ragazzi.
2. L'**area fitness** e l'**acquafitness** hanno visto uno sviluppo soprattutto delle attività rivolte a persone di mezza età, interessate soprattutto ad esercizi diretti più ad un aumento della flessibilità e mobilità corporea che all'aumento della forza, ma soprattutto a generare momenti di relax..
3. Le **attività estive del 2019** sono state contraddistinte soprattutto dallo svolgersi della **VII edizione delle MiniOlimpiadi** che ha visto la partecipazione di circa **200 bambini** e dai Campi estivi organizzati dal Comune di Teggiano e del Comune di Polla per un totale di circa 150 partecipanti di tenera età.
4. Il **tennis nel 2019** ha continuato l'attività nel campo coperto che ha permesso l'avvio di una Scuola di Addestramento Tennis (SAT) per bambini e adulti. Nel secondo anno di attività del campo coperto si sono raccolti circa 50 tesserati alla Federazione Italiana Tennis.
5. Il **sistema tariffario del 2019**, come il precedente, è stato caratterizzato dalla vendita di pacchetti di ingressi, abbonamenti mensili, trimestrali e anche annuali con formula OPEN (che permettono fruizione di più servizi senza vincoli di orari).
6. A fine maggio si è tenuta la seconda edizione dell'evento **"Insieme per lo sport"** organizzato con l'Ente di promozione sportiva ENDAS, che ha visto anche quest'anno il coinvolgimento di circa 400 atleti tesserati con varie società sportive con sede sul territorio nazionale che si sono cimentati in gare amatoriali di nuoto, atletica leggera, calcio e arti marziali.

7. Sono continuate le collaborazioni con gli Istituti scolastici rappresentati dal Pomponio Leto di Teggiano e dal Liceo Cicerone di Sala Consilina che favoriscono l'accesso allo sport di più di 300 studenti.

Si segnala che a fine 2019 il Consorzio ha rilevato presso tutte le Istituzioni territoriali e presso la Regione Campania uno stato di crisi finanziaria per l'incapacità delle entrate di coprire le spese sostenute, dirette per la maggior parte a garantire il funzionamento del Centro sportivo Meridionale, dove è stato insediato anche il Museo dello sport su iniziativa della Regione Campania e del CONI. In conseguenza di ciò, la Regione Campania ha deliberato un contributo di € 300.000,00 diretto alla copertura delle spese per utenze e alla gestione del Museo dello Sport.

La Mission per il 2020

Il lavoro del Consorzio per il 2020 e anche per i prossimi anni sarà di continuare nella sua missione istituzionale garantendo continuità di funzionamento al Centro Sportivo Meridionale, con priorità di servizio verso la popolazione locale, ed anche come fattore di sviluppo territoriale per le opportunità che offre di incremento dell'occupazione e di sviluppo turistico. Per far questo, sarà necessario porre attenzione al raggiungimento di un equilibrio finanziario che funga da garante per la sopravvivenza della struttura in futuro, ricorrendo non soltanto alle risorse provenienti dalla gestione, ma anche da quelle che potrebbero provenire da Enti Territoriali rappresentati in primis dalla Regione Campania, intervenuta già a fine 2019 con un contributo di € 300.000, e anche dai Comuni del Vallo di Diano (soci e non soci del Consorzio), dal Parco del Cilento e Vallo di Diano, dalla Comunità Montana, dalla Provincia. Le attività principali del 2020 e degli anni a seguire, pertanto, saranno svolte con le seguenti finalità:

- Sviluppare ancora di più il nuoto rivolgendosi in particolare a gruppi come disabili e scolaresche anche in collaborazione con Enti e il Piano di zona. Inoltre, tendere ad aumentare il numero di partecipanti al settore agonistico e il loro rendimento nelle gare;
- Organizzare incontri con i genitori o anche iniziative volte a favorire una maggiore sensibilizzazione, attenzione ed ascolto riguardo le esigenze e i bisogni dei bambini, soprattutto con riferimento al loro modo di vivere lo sport a Metasport;
- Consolidamento delle nuove attività sportive che si sono iniziate presso i nuovi impianti quali la pista di atletica e il campo da tennis coperto;
- Attivare il Museo dello sport con priorità di utilizzo dei fondi regionali;
- Attivare la palestra appena ristrutturata posta al 1° livello sopra la piscina nelle adiacenze del Museo dello sport
- Completare i lavori di ristrutturazione degli altri impianti sportivi del Centro come il palazzetto dello sport, che potranno permettere di attirare anche altre associazioni sportive del territorio per la pratica di sport come il calcetto, basket e pallavolo;
- Continuare la collaborazione con le scuole per avvicinare gli studenti allo sport, soprattutto in orario scolastico, come già avviato con il Pomponio Leto di Teggiano e l'Istituto Cicerone di Sala Consilina;

- Sviluppare partnership con altri soggetti privati continuando la collaborazione con la Bcc Montepugno sponsor storico di Metasport;
- Incrementare il collegamento verso il Centro Sportivo sviluppando ancora di più la rete di navette già esistente con alcuni Comuni del Vallo di Diano;
- Sviluppare ancora di più la Scuola Tennis Federale incrementando il numero di tesserati e dei Tornei TPRA amatoriali e di categoria per classificati;
- Organizzare numerose iniziative che dirette a favorire la fruizione turistica del Centro sportivo attraverso l'incremento del flusso di sportivi e visitatori provenienti da tutta la Campania e altre Regioni italiane. Come ad esempio quella del 2019 "Insieme per lo sport" organizzata con ENDAS.
- Ospitare più competizioni sportive di livello regionale e nazionale relative a discipline sportive come il nuoto, la pallanuoto, il tennis ed il calcio.

1. Dimensione territoriale e livelli tecnologici ottimali per la gestione del servizio

Nel 2020 si prevede di continuare ad incrementare, come già fatto nell'anno precedente, i servizi di tipo collaterale diretti a favorire una maggiore fruizione del Centro Sportivo da parte della comunità del Consorzio Bacino SA/3. In particolare:

- Interagire con i Comuni del territorio organizzando progetti speciali come i Campi estivi anche con la collaborazione dei servizi sociali e del Piano di zona;
- Collaborare attivamente con le scuole e, soprattutto, portare a termine i progetti con il Pomponio Leto e il Liceo Cicerone che potranno servire da esempio per scardinare finalmente le eccessive forme di burocrazia e prudenza delle Istituzioni scolastiche locali che tendono a limitare la fruizione del Centro sportivo a tutti gli studenti del territorio.
- Sviluppare ancora di più il servizio di trasporto da e per il Centro Sportivo verso i Comuni dell'area di bacino incrementando le ditte partner;
- Aumentare il numero degli eventi e delle manifestazioni in sinergia con le Federazioni e gli Enti di promozione Sportiva e del CONI, nella "prospettiva" di aprire un altro settore di mercato a favore del Centro sportivo quello del "TURISMO SPORTIVO";
- Sviluppare partnership con i principali attori economici e sponsor dell'area del Bacino SA/3, soprattutto la BCC Montepugno. con i quali realizzare in sinergia iniziative in grado di aumentare reciprocamente il volume di utenti.

2. Il livello di erogazione del servizio e gli indici di produttività aziendale raffrontati con i dati disponibili di altre aziende del settore.

Il livello di erogazione del servizio alla clientela viene pesato attraverso la somministrazione di appositi questionari, con il fine di misurarne la percezione qualitativa, ma anche di ottenere spunti e suggerimenti per migliorare il processo di gestione

Il questionario viene compilato chiedendo alla clientela se determinati servizi (amministrazione, pulizie, scuola nuoto, trasporti, personale, etc..) sono per essa ritenuti importanti, e poi se è

soddisfatta delle relative modalità di erogazione da parte della struttura. La clientela si esprime attribuendo un voto da 1 a 5, dando un peso quindi prima all'importanza della presenza del servizio nella struttura, e poi alla qualità del servizio.

3. Previsione e proposte in ordine alle tariffe per il 2020

Le tipologie e l'entità delle tariffe che si prevedono di applicare per il 2020 sono le seguenti, alle quali va aggiunta la quota annuale di iscrizione fissa di € 25,00:

1. Tariffe per l'ingresso nella struttura con fruizione dei servizi;
2. Abbonamenti annuali OPEN che comprendono più attività;
3. Abbonamenti periodici (mensili e trimestrali) a singole discipline sportive.

Le tariffe ad ingressi danno la possibilità agli utenti di entrare nella struttura e fruire di tutte le attività previste nella giornata. Si vendono a blocchi, e partono da un minimo di otto fino ad un massimo di cinquanta entrate, e tutti danno la possibilità di far fruire gli ingressi anche ai membri di una stessa famiglia entro la fine dell'anno sportivo.

N. ingressi	Tariffe	
8	€ 60,00	Con ingressi fruibili da tutta la famiglia.
16	€ 110,00	
25	€ 165,00	
50	€ 290,00	

Gli abbonamenti annuali, invece, garantiscono agli utenti la possibilità di frequentare liberamente la struttura per il nuoto libero o per l'area attrezzi, ma anche per la frequenza di corsi di nuoto e acquafitness. Sussistono più formule di abbonamento annuale con pagamento a mezzo di rate mensili che si prevede per il 2019 andranno da un minimo di € 27,00/mese (abbonamenti riservati a correntisti della Bcc Montepulciano) ad un massimo di € 37,00/mese in funzione del numero e della tipologia di sport che è possibile praticare.

Per il 2020 si confermano gli abbonamenti con durata mensile e trimestrale a corsi monotematici, che sono rivolti a quegli utenti ai quali interessa solo seguire una specifica disciplina da scegliersi tra il nuoto, l'acquafitness e quelle più varie del fitness come la ginnastica dolce o il pilates.

Periodo	NUOTO	ACQUAFIT	FITNESS
Mensile	€ 50,00	€ 50,00	€ 40,00
Trimestrale	€ 140,00	€ 140,00	€ 110,00

Il tennis a Metasport

Nel 2018 è entrato in funzione il campo di tennis coperto, il piano tariffario è stato definito secondo la tabella che segue, e si prevede di applicare anche per l'anno 2020:

CAMPI SCOPERTI IN TERRA ROSSA

	Tariffa oraria tesserati* Metasport	Tariffa oraria non tesserati Metasport
<u>Singolo</u>	€5,50/persona	€ 6,50/persona
<u>Doppio</u>	€ 4,50/persona	€ 5,50/persona
CAMPO COPERTO IN SINTETICO		
	Tariffa oraria tesserati Metasport	Tariffa oraria non tesserati Metasport
<u>Singolo</u>	€6,50/persona	€ 7,50/persona
<u>Doppio</u>	€ 5,50/persona	€ 6,50/persona

*Il tesseramento sarà effettuato direttamente con la Federazione Italiana Tennis (FIT)

Supplementi opzionali

Illuminazione	€ 3,00/ora per campo
Riscaldamento campo coperto	€ 10,00/ora
<u>Agevolazioni (non cumulabili)</u>	
Allievi scuola tennis	sconto di € 1,00/persona/ora
Sulla seconda ora consecutiva di gioco	sconto di € 1,50/persona

4. La politica del personale con particolare riferimento ai modi e alle forme per ricercare la più ampia e condivisa partecipazione dei lavoratori alla migliore organizzazione del lavoro e alla produzione e distribuzione dei servizi

Il personale è oggetto di formazione continua, sia sotto il profilo tecnico che comportamentale. Il suo grado di coinvolgimento e di condivisione è elevato e premiato dall'accogliimento, da parte dell'azienda, delle proposte dal basso di implementazione e miglioramento dei modelli organizzativi. In progress saranno ricercate e selezionate le risorse ulteriormente necessarie in possesso di competenze e/o attitudini ad operare nel settore dello sport e dello sviluppo sociale, disponibili a frequentare corsi di formazione e stage di lavoro.

5. Le forme del concorso della collettività e delle associazioni imprenditoriali e cooperative alla migliore gestione del servizio

Va stimolata una maggiore attività di programmazione, che coinvolga il massimo numero possibile di istituzioni, ricercando un accredito riconosciuto sul territorio e producendo significativi risultati

di rilevanza sociale. L'obiettivo è quello della creazione di un know how che renda il Consorzio un partner affidabile e credibile per le istituzioni. L'attività da svolgere terrà conto della programmazione sociale territoriale, effettuata anche con la collaborazione del Piano di Zona Locale ambito SA10. Si favorirà, così, la partecipazione di più comunità di utenti alla fruizione dei servizi erogati alla collettività, coinvolgendo i soggetti maggiormente bisognosi di aggregazione sociale (minori in età scolare, anziani, disabili e immigrati). Le associazioni che appartengono al privato potranno essere coinvolte sia con processi partecipativi e dinamici agli eventi organizzati dall'azienda, sia con la messa in relazione diretta con la comunità degli utenti per agevolazioni tariffarie.

Sottoscritto come segue:

IL PRESIDENTE
F.to dott. Vittorio ESPOSITO

IL DIRETTORE GENERALE
F.to dott. Enrico Zambrotti

CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE

Copia della presente deliberazione è stata oggi pubblicata all'Albo Pretorio del CONSORZIO e vi rimarrà per dieci giorni consecutivi fino al 01 SET 2021

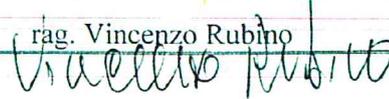
San Rufo, li 22 DIC 2020

Il Responsabile del Settore Economico Finanziario
F.to rag. Vincenzo Rubino

Copia conforme all'originale, per uso amministrativo.

San Rufo, li 22 DIC 2020

Il Responsabile del Settore Economico Finanziario
rag. Vincenzo Rubino



CERTIFICATO DI ESECUTIVITÀ

Il sottoscritto certifica che la su estesa deliberazione:

- È DIVENUTA ESECUTIVA IL GIORNO 02/07/2020

<input checked="" type="checkbox"/>	Perché dichiarata immediatamente eseguibile (art. 72 – comma 3 – del DPR 4.10.2001 n. 902).
-------------------------------------	---

<input type="checkbox"/>	Decorsi 10 (dieci) giorni dalla sua pubblicazione.
--------------------------	--

22 DIC 2020

San Rufo, li

IL DIRETTORE GENERALE
F.to dott. Enrico Zambrotti

COPIA

CONSORZIO: CENTRO SPORTIVO MERIDIONALE – BACINO SA/3

Via Camerino – 84030 SAN RUFO (SA) tel. 0975/395008 fax 0975/395863

VERBALE DI DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.68 DEL 14/12/2021

OGGETTO: AGGIORNAMENTO PIANO PROGRAMMA 2021.

L'anno DUEMILAVENTUNO il giorno 14 (quattordici) del mese di Dicembre alle ore 17,30 con la continuazione – presso la sede del Consorzio CENTRO SPORTIVO MERIDIONALE – BACINO SA/3 per determinazione del Presidente, dott. Vittorio Esposito, legalmente convocato, si è riunito il Consiglio di Amministrazione in prima seduta.

Presiede l'adunanza il Presidente del Consiglio di Amministrazione, dott. Vittorio Esposito, alla presenza del Direttore Generale dott. Enrico Zambrotti

All'appello nominale risultano presenti i componenti sig.ri:

			PRESENTE	ASSENTE
ESPOSITO	VITTORIO	Presidente	X	
CAGGIANO	GIOVANNI	Componente	X	
QUARANTA	DOMENICO	“	X	

Il Presidente, constatato il numero legale degli intervenuti, dichiara aperta la discussione sull'argomento in oggetto ed iscritto all'ordine del giorno.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VISTI	gli art. 38 e 99 DPR 902/1986;
VISTE	le evidenze contabili e gestionali dell'esercizio;
ACQUISITO	il voto favorevole consultivo del Direttore Generale;
A VOTI	unanimi, resi nei modi e forme di legge;

DELIBERA

1. La premessa è parte integrante e sostanziale del deliberato e ne costituisce dispositivo.
2. Approvare l'aggiornamento del Piano-Programma aziendale per l'anno 2021 con il piano tariffario per la utilizzazione degli impianti.
3. Dichiarare la presente delibera immediatamente esecutiva.

Piano programma 2021

Premessa

Il piano programma è disciplinato dall'art. 38 del D.P.R. 4.10.1986 n. 902 e, in base a tale normativa, dovrebbe essere deliberato dal C.d.A. per effetto del successivo art. 99. L'art. 10 dello Statuto sembra, però, attribuire la specifica competenza all'Assemblea, laddove stabilisce che tale organo ha competenza limitatamente ai programmi e relazioni previsionali programmatiche.

Il piano, quindi, viene deliberato dal Consiglio per corrispondere al dettato della norma statale sottoposto al vaglio dell'Assemblea per quanto di sua competenza.

Scelte e obiettivi e relative indicazioni vengono distinti per i due settori in cui il Consorzio opera.

Attività principali svolte nel 2020.

Il 2020 è partito dopo la manifestazione di una crisi finanziaria che a fine 2019 aveva colpito il settore dello sport del Consorzio. Tanto è vero che la Regione Campania a fine dicembre 2019 ha deliberato un contributo di € 300.000 diretto alla copertura delle spese di gestione degli impianti del Centro Sportivo Meridionale. A questo stato di crisi strutturale, si è aggiunta la diffusione della pandemia del COVID che ha colpito tutta la popolazione mondiale, e anche tutta l'economia. Tra i settori più penalizzati vi è stato sicuramente quello dello sport. Infatti, per effetto del diffondersi di detta pandemia si sono susseguite una serie di disposizioni governative urgenti, tra cui quella che ha imposto la chiusura degli impianti in data **8 marzo 2020**. Dopo un periodo di leggero miglioramento della diffusione del COVID gli impianti sono stati riaperti in data **8 giugno 2020**. Riapertura sottoposta a tutta una serie di restrizioni dirette a favorire misure di distanziamento sociale a protezione della clientela. Misure assolutamente necessarie che, però, hanno limitato ancora di più, rispetto alla norma, l'accesso e la frequenza al Centro Sportivo. L'apertura in ogni caso è stata temporanea, perché la pandemia ha ripreso a diffondersi, obbligando il Governo a disporre la chiusura a tempo indeterminato degli impianti sportivi in data **24 ottobre 2020**.

In questo periodo di parziale apertura al pubblico sono state svolte le tradizionali attività di Metasport, quali:

1. **La Scuola nuoto**
2. **Il Fitness e l'Acquafitness**
3. **I Centri estivi** rivolti a utenti a bambini utenti di Metasport, ed anche con quelli residenti nei Comuni di San Pietro al Tanagro, Monte San Giacomo e Teggiano. Enti con i quali sono state stipulate apposite convenzioni.
4. **Il Tennis**

Durante il periodo di chiusura sono state organizzate attività per l'erogazione di servizi sportivi e di ginnastica da casa a mezzo lezioni on line. Non c'è stato il tempo di organizzarsi con sufficienti strumenti tecnologici per garantire un servizio adeguato agli utenti, per cui è stato offerto agli iscritti senza alcuna remunerazione.

Per effetto del COVID sono stati sospesi tutta una serie di progetti in corso, tra i quali:

- Il nuoto durante l'orario scolastico con l'Istituto Pomponio Leto di Teggiano e l'Istituto Cicerone di Sala Consilina
- La fruizione assidua ed intensa del Museo dello sport
- La ripetizione dell'evento "INSIEME PER LO SPORT" organizzato con Endas
- Le gare di nuoto con il Centro Sportivo Italiano

Al 31 dicembre 2020 l'attività del Centro sportivo Meridionale non è stata ripresa. A fronte di tale inattività, di sostegno alla gestione della struttura, e anche al personale, si sono registrati il contributo incassato dalla Regione Campania (50% del deliberato), e quelli governativi a favore di istruttori e assistenti.

La Mission per il 2021

L'anno 2021 si presenta con tutta una serie d'incertezze riguardo sia data di riapertura e sia modalità di funzionamento.

Tenendo conto da un lato dei probabili effetti che avrà il COVID sulla futura gestione del Centro, e dall'altro tutte la necessità di riprendere le attività forzatamente sospese l'anno precedente, per l'anno 2021 ci si possono porre i seguenti obiettivi e finalità:

1. Riprendere le attività ordinarie con un sistema di prenotazione e di controllo degli accessi come impongono le regole del COVID. Possibilmente utilizzando strumenti avanzati tecnologici in modalità on line che, nel contempo, servano per il monitoraggio della clientela e per lo sviluppo di nuove azioni di marketing capaci di diffondere velocemente le promozioni e gli eventi della struttura;
2. Focalizzare, e distinguerci, comunicando le capacità di formazione e apprendimento che la struttura è capace di garantire, a tutti coloro che si avvicinano ad uno degli sport praticati presso il Centro Sportivo Meridionale
3. Attivare la palestra al primo piano della piscina e di conseguenza partire con i nuovi corsi di Ginnastica artistica. Dando così seguito alla collaborazione stipulata con Ginnastica Salerno nel corso del 2020;
4. Sviluppare il tennis attraverso strumenti di prenotazione on line dei campi di tennis
5. Favorire la fruizione del Museo dello Sport;
6. Completare i lavori di ristrutturazione degli altri impianti sportivi del Centro come il palazzetto dello sport, che potranno permettere di attirare anche altre associazioni sportive del territorio per la pratica di sport come il calcetto, basket e pallavolo;
7. Organizzare numerose iniziative dirette a favorire la fruizione turistica del Centro sportivo attraverso l'incremento del flusso di sportivi e visitatori provenienti da tutta la Campania e altre Regioni italiane. Come ad esempio quella organizzata nel 2019 "Insieme per lo sport" in collaborazione con ENDAS.
8. Ospitare più competizioni sportive di livello regionale e nazionale relative a discipline sportive come il nuoto, la pallanuoto, il tennis ed il calcio.

1. Dimensione territoriale e livelli tecnologici ottimali per la gestione del servizio

Nel 2021, COVID permettendo, si prevede di continuare ad incrementare, come già fatto nell'anno precedente, i servizi di tipo collaterale diretti a favorire una maggiore fruizione del Centro Sportivo da parte della comunità del Consorzio Bacino SA/3. In particolare:

- Interagire con i Comuni del territorio organizzando progetti speciali come i Campi estivi anche con la collaborazione dei servizi sociali e del Piano di zona;
- Collaborare attivamente con le scuole e, soprattutto, portare a termine i progetti con il Pomponio Leto e il Liceo Cicerone che potranno servire da esempio per scardinare finalmente le eccessive forme di burocrazia e prudenza delle Istituzioni scolastiche locali che tendono a limitare la fruizione del Centro sportivo a tutti gli studenti del territorio.
- Sviluppare ancora di più il servizio di trasporto da e per il Centro Sportivo verso i Comuni dell'area di bacino incrementando le ditte partner;
- Aumentare il numero degli eventi e delle manifestazioni in sinergia con le Federazioni e gli Enti di promozione Sportiva e del CONI, nella "prospettiva" di aprire un altro settore di mercato a favore del Centro sportivo quello del "TURISMO SPORTIVO";
- Sviluppare partnership con i principali attori economici e sponsor dell'area del Bacino SA/3, come la BCC Montepulciano e la CONAD, con i quali realizzare in sinergia iniziative in grado di aumentare reciprocamente il volume di utenti.

2. Il livello di erogazione del servizio e gli indici di produttività aziendale raffrontati con i dati disponibili di altre aziende del settore.

Il livello di erogazione del servizio alla clientela viene pesato attraverso la somministrazione di appositi questionari, con il fine di misurarne la percezione qualitativa, ma anche di ottenere spunti e suggerimenti per migliorare il processo di gestione

Il questionario viene compilato chiedendo alla clientela se determinati servizi (amministrazione, pulizie, scuola nuoto, trasporti, personale, etc..) sono per essa ritenuti importanti, e poi se è soddisfatta delle relative modalità di erogazione da parte della struttura. La clientela si esprime attribuendo un voto da 1 a 5, dando un peso quindi prima all'importanza della presenza del servizio nella struttura, e poi alla qualità del servizio.

3. Previsione e proposte in ordine alle tariffe per il 2021

Le tipologie e l'entità delle tariffe che si prevedono di applicare per il 2021 sono le seguenti, alle quali va aggiunta la quota annuale di iscrizione fissa di € 30,00:

1. Tariffe per l'ingresso nella struttura con fruizione dei servizi;
2. Abbonamenti periodici (mensili e trimestrali) a singole discipline sportive.

Le tariffe ad ingressi danno la possibilità agli utenti di prenotare ed entrare nella struttura fruendo di tutte le attività previste nella giornata. Si vendono a blocchi, e partono da un minimo di 5 fino

ad un massimo di 100 entrate, e tutti danno la possibilità di far fruire gli ingressi anche ai membri di una stessa famiglia entro la fine dell'anno sportivo.

N. ingressi	Tariffe
5	€ 40,00
10	€ 75,00
20	€ 140,00
40	€ 260,00
80	€ 450,00
100	€ 490,00

Gli **abbonamenti**, invece, garantiscono agli utenti la possibilità di frequentare liberamente la struttura per le varie attività per cui sono stati previsti. Ci sono per il perfezionamento nuoto, l'agonismo nuoto, per il tennis e la ginnastica artistica. L'abbonamento di base mensile parte da € **49,00/mese**.

Per il 2021 si stanno anche predisponendo **pacchetti di lezioni** diretti al raggiungimento di un fine specifico di apprendimento della disciplina sportiva di riferimento. Ad esempio, per il nuoto si prevedono 4 livelli di apprendimento ai quali assegnare per ciascuno di essi un pacchetto di lezioni prefissato:

- Apprendimento galleggiamento:	6 lezioni	€ 50,00
- Apprendimento respirazione e prime tecniche	16 lezioni	€ 120,00
- Apprendimento stile libero e dorso	20 lezioni	€ 150,00
- Apprendimento rana e delfino	20 lezioni	€ 150,00

Tutto il percorso con i 4 step € 390,00

Il tennis a Metasport

Nel 2018 è entrato in funzione il campo di tennis coperto, il piano tariffario è stato definito secondo la tabella che segue, e si prevede di applicare anche per l'anno 2020:

CAMPI SCOPERTI IN TERRA ROSSA		
	Tariffa per 90 minuti tesserati* Metasport	Tariffa per 90 minuti non tesserati Metasport
<u>Singolo</u>	€7,50/persona	€ 10,00/persona
<u>Doppio</u>	€ 5,00/persona	€ 8,00/persona

CAMPO COPERTO IN SINTETICO		
	Tariffa oraria tesserati Metasport	Tariffa oraria non tesserati Metasport
<u>Singolo</u>	€ 7,50/persona	€ 10,00/persona
<u>Doppio</u>	€ 5,00/persona	€ 8,00/persona

*Il tesseramento sarà effettuato direttamente con la Federazione Italiana Tennis (FIT)

Supplementi opzionali

Illuminazione	€ 1,00/ora persona
Riscaldamento campo coperto	€ 10,00/ora

- 4. La politica del personale con particolare riferimento ai modi e alle forme per ricercare la più ampia e condivisa partecipazione dei lavoratori alla migliore organizzazione del lavoro e alla produzione e distribuzione dei servizi**

Il personale è oggetto di formazione continua, sia sotto il profilo tecnico che comportamentale. Il suo grado di coinvolgimento e di condivisione è elevato e premiato dall'accogliimento, da parte dell'azienda, delle proposte dal basso di implementazione e miglioramento dei modelli organizzativi. In progress saranno ricercate e selezionate le risorse ulteriormente necessarie in possesso di competenze e/o attitudini ad operare nel settore dello sport e dello sviluppo sociale, disponibili a frequentare corsi di formazione e stage di lavoro.

- 5. Le forme del concorso della collettività e delle associazioni imprenditoriali e cooperative alla migliore gestione del servizio**

Va stimolata una maggiore attività di programmazione, che coinvolga il massimo numero possibile di istituzioni, ricercando un accredito riconosciuto sul territorio e producendo significativi risultati di rilevanza sociale. L'obiettivo è quello della creazione di un know how che renda il Consorzio un partner affidabile e credibile per le istituzioni. L'attività da svolgere terrà conto della programmazione sociale territoriale, effettuata anche con la collaborazione del Piano di Zona Locale ambito SA10. Si favorirà, così, la partecipazione di più comunità di utenti alla fruizione dei servizi erogati alla collettività, coinvolgendo i soggetti maggiormente bisognosi di aggregazione sociale (minori in età scolare, anziani, disabili e immigrati). Le associazioni che appartengono al privato potranno essere coinvolte sia con processi partecipativi e dinamici agli eventi organizzati dall'azienda, sia con la messa in relazione diretta con la comunità degli utenti per agevolazioni tariffarie.

Sottoscritto come segue:

IL PRESIDENTE
F.to dott. Vittorio ESPOSITO

IL DIRETTORE GENERALE
F.to dott. Enrico Zambrotti

CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE

Copia della presente deliberazione è stata oggi pubblicata all'Albo Pretorio del CONSORZIO e vi rimarrà per dieci giorni consecutivi fino al 12 FEB 2022

San Rufo, li 02 FEB 2022

Il Responsabile del Settore Economico Finanziario

F.to rag.ra Valentina Botta

Copia conforme all'originale, per uso amministrativo.

San Rufo, li 02 FEB 2022

Il Responsabile del Settore Economico Finanziario

rag.ra Valentina Botta

CERTIFICATO DI ESECUTIVITÀ

Il sottoscritto certifica che la su estesa deliberazione:

- È DIVENUTA ESECUTIVA IL GIORNO 14/12/2021

Perché dichiarata immediatamente eseguibile (art. 72 – comma 3 – del DPR 4.10.2001 n. 902).

Decorsi 10 (dieci) giorni dalla sua pubblicazione.

San Rufo, li 02 FEB 2022

IL DIRETTORE GENERALE
F.to dott. Enrico Zambrotti

ALBO N. 176 del 31.12.2019

COPIA

CONSORZIO: CENTRO SPORTIVO MERIDIONALE – BACINO SA/3
Via Camerino – 84030 SAN RUFO (SA) tel. 0975/395008 fax 0975/395863

VERBALE DI DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
N.54 DEL 25/09/2019

OGGETTO: APPROVAZIONE DEL PROGETTO DI BILANCIO PREVENTIVO
PLURIENNALE 2019 - 2021.

L'anno DUEMILADICIANNOVE il giorno 25 (venticinque) del mese di Settembre alle ore 19,00 con la continuazione – presso la sede del Consorzio CENTRO SPORTIVO MERIDIONALE – BACINO SA/3 per determinazione del Presidente, dott. Vittorio Esposito, legalmente convocato, si è riunito il Consiglio di Amministrazione in prima seduta.

Presiede l'adunanza il Presidente del Consiglio di Amministrazione, dott. Vittorio Esposito, alla presenza del Direttore Generale dott. Enrico Zambrotti

All'appello nominale risultano presenti i componenti sig.ri:

			PRESENTE	ASSENTE
ESPOSITO	VITTORIO	Presidente	X	
CAGGIANO	GIOVANNI	Componente	X	
GIULIANO	ROCCO	“	X	
QUARANTA	DOMENICO	“	X	

Il Presidente, constatato il numero legale degli intervenuti, dichiara aperta la discussione sull'argomento in oggetto ed iscritto all'ordine del giorno.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VISTI	gli art.39 DPR 902/1986 e 48 Statuto, che recano disposizioni sul bilancio pluriennale di previsione.
VISTO	il bilancio pluriennale 2019 – 2021 redatto in coerenza con il piano programma aggiornato per l'anno 2019;
DATO ATTO	che tale bilancio comprende, distintamente per esercizio, le previsioni dei costi e dei ricavi di gestione, evidenzia gli investimenti previsti, indicando le relative modalità di finanziamento ed è articolato per programmi;
VISTO	l'aggiornamento del piano programma 2019;
ACQUISITO	il voto consultivo favorevole del Direttore Generale;
A VOTI	unanimi, resi nei modi e forme di legge;

DELIBERA

- 1) La premessa è parte integrante e sostanziale del deliberato e ne costituisce dispositivo.
- 2) Approvare il progetto di bilancio preventivo 2019 – 2021 costituito dai seguenti elaborati:
 - Bilancio Pluriennale generale;
 - Bilancio Pluriennale - Programma Sport;
 - Bilancio Pluriennale - Programma Ambiente;
 - Bilancio Pluriennale - Sezione Struttura;
 - Tabella di variazione dei valori monetari conseguenti al prevedibile tasso di inflazione;
 - Piano Programma 2019.
- 3) Mandare alla Direzione Generale per il seguito.
- 4) Dichiarare la presente delibera immediatamente esecutiva.

BILANCIO PLURIENNALE DI PREVISIONE

Anni 2019 - 2020 - 2021

Gestione

	2019	2020	2021
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Ricavi			
a) delle vendite e delle prestazioni	12.500	0	0
5) Altri ricavi e proventi			
a) diversi	205.000	202.000	202.000
c) Contributi in conto esercizio	557.600	424.000	402.000
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	775.100	626.000	604.000
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	6.800	0	0
7) Per servizi	388.000	220.000	220.000
8) Per godimento beni di terzi	0	0	0
9) Per il personale			
a) salari e stipendi	169.000	134.000	119.000
b) Oneri sociali	42.300	19.300	18.300
c) trattamento fine rapporto	16.900	13.900	11.900
10) Ammortamenti e svalutazioni			
a) Amm.to immobilizzazioni immateriali	0	0	0
b) Amm.to immobilizzazioni materiali	412.000	413.000	413.000
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
14) oneri diversi di gestione	71.000	71.000	71.000
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	1.106.000	871.200	853.200
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-330.900	-245.200	-249.200

	2019	2020	2021
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
15) Proventi da partecipazioni			
a) in imprese controllate			
16) Altri proventi finanziari:	403.400	313.400	313.400
d) proventi diversi (per interessi attivi) verso:			
Banche	0	0	0
Clienti/diversi	9.000	0	0
Enti pubblici di riferimento	394.400	313.400	313.400
17) Interessi e altri oneri finanziari verso:	-72.500	-68.200	-64.200
d.1) Tesoriere per scoperto di c/c	-6.800	-7.000	-7.000
d.2) Mutui	-60.000	-56.000	-52.000
d.3) Fornitori/Altri	-5.700	-5.200	-5.200
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	330.900	245.200	249.200
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
20) Proventi straordinari			
b) sopravvenienze attive/insussistenze passive	0	0	0
21) Oneri straordinari			
b) sopravvenienze passive/insussistenze attive	0	0	0
TOTALE ONERI E PROVENTI STRAORDINARI	0	0	0
RISULTATO DI ESERCIZIO	PAREGGIO	PAREGGIO	PAREGGIO

Bilancio Pluriennale di Previsione
Anni 2019 - 2020 - 2021

Programma Sport

	2019	2020	2021
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Ricavi			
a) delle vendite e delle prestazioni	12.500	0	0
5) Altri ricavi e proventi			
a) diversi	128.000	125.000	125.000
c) Contributi in conto esercizio	237.600	154.000	150.000
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	378.100	279.000	275.000
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	6.800	0	0
7) Per servizi	189.000	70.000	70.000
8) Per godimento beni di terzi			
9) Per il personale			
a) salari e stipendi	0	0	0
b) Oneri sociali	0	0	0
c) trattamento fine rapporto	0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni			
a) Amm.to immobilizzazioni immateriali	0	0	0
b) Amm.to immobilizzazioni materiali	106.000	107.000	107.000
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
14) oneri diversi di gestione	41.000	41.000	41.000
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	342.800	218.000	218.000
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	35.300	61.000	57.000

	2019	2020	2021
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
15) Proventi da partecipazioni			
a) in imprese controllate	0	0	0
16) Altri proventi finanziari:	30.000	0	0
d) proventi diversi (per interessi attivi) verso:			
Enti pubblici di riferimento	30.000	0	0
Clienti	0	0	0
Banche	0	0	0
17) Interessi e altri oneri finanziari verso:	-65.300	-61.000	-57.000
d.1) Tesoriere per scoperto di c/c	-2.800	-3.000	-3.000
d.2) Mutui fornitori	-59.000	-55.000	-51.000
	-3.500	-3.000	-3.000
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-35.300	-61.000	-57.000
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
20) Proventi straordinari			
b) sopravvenienze attive/insussistenze passive	0	0	0
21) Oneri straordinari			
b) sopravvenienze passive/insussistenze attive	0	0	0
TOTALE ONERI E PROVENTI STRAORDINARI	0	0	0
RISULTATO DI ESERCIZIO	PAREGGIO	PAREGGIO	PAREGGIO

BILANCIO PLURIENNALE DI PREVISIONE

Anni 2019 - 2020 - 2021

Programma Ambiente

	2019	2020	2021
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Ricavi			
a) delle vendite e delle prestazioni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi			
a) diversi	47.000	47.000	47.000
c) Contributi in conto esercizio	0	0	0
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	47.000	47.000	47.000
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
7) Per servizi	150.000	100.000	100.000
8) Per godimento beni di terzi	0	0	0
9) Per il personale			
a) salari e stipendi	19.000	19.000	19.000
b) Oneri sociali	4.300	4.300	4.300
c) trattamento fine rapporto	1.900	1.900	1.900
10) Ammortamenti e svalutazioni			
a) Amm.to immobilizzazioni immateriali	0	0	0
b) Amm.to immobilizzazioni materiali	214.000	214.000	214.000
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
14) oneri diversi di gestione	21.000	20.000	20.000
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	410.200	359.200	359.200
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-363.200	-312.200	-312.200

	2019	2020	2021
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
15) Proventi da partecipazioni			
a) in imprese controllate			
16) Altri proventi finanziari:	364.400	313.400	313.400
d) proventi diversi (per interessi attivi) verso:			
Enti pubblici di riferimento	364.400	313.400	313.400
Banche	0	0	0
Clienti	0	0	0
17) Interessi e altri oneri finanziari verso:	-1.200	-1.200	-1.200
Banche	0	0	0
fornitori	-1.200	-1.200	-1.200
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	363.200	312.200	312.200
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
20) Proventi straordinari			
b) sopravvenienze attive/insussistenze passive	0	0	0
21) Oneri straordinari			
b) sopravvenienze passive/insussistenze attive	0	0	0
TOTALE ONERI E PROVENTI STRAORDINARI	0	0	0
RISULTATO DI ESERCIZIO	PAREGGIO	PAREGGIO	PAREGGIO

BILANCIO PLURIENNALE DI PREVISIONE

Anni 2019 - 2020 - 2021

Struttura

	2019	2020	2021
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Ricavi			
a) delle vendite e delle prestazioni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi			
a) diversi	30.000	30.000	30.000
c) Contributi in conto esercizio	320.000	270.000	252.000
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	350.000	300.000	282.000
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
7) Per servizi	49.000	50.000	50.000
8) Per godimento beni di terzi	0	0	0
9) Per il personale			
a) salari e stipendi	150.000	115.000	100.000
b) Oneri sociali	38.000	15.000	14.000
c) trattamento fine rapporto	15.000	12.000	10.000
10) Ammortamenti e svalutazioni			
a) Amm.to immobilizzazioni immateriali	0	0	0
b) Amm.to immobilizzazioni materiali	92.000	92.000	92.000
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
14) oneri diversi di gestione	9.000	10.000	10.000
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	353.000	294.000	276.000
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-3.000	6.000	6.000

	2019	2020	2021
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
15) Proventi da partecipazioni			
a) in imprese controllate	0	0	0
16) Altri proventi finanziari:	9.000	0	0
d) proventi diversi (per interessi attivi) verso:			
Banche	0	0	0
Clienti/Diversi	9.000	0	0
Enti pubblici di riferimento	0	0	0
17) Interessi e altri oneri finanziari verso:	-6.000	-6.000	-6.000
Banche per mutui	0	0	0
d.1) Tesoriere per scoperto di c/c	-4.000	-4.000	-4.000
d.2) Mutui	-1.000	-1.000	-1.000
d.3) Fornitori/Altri	-1.000	-1.000	-1.000
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	3.000	-6.000	-6.000
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
20) Proventi straordinari			
b) sopravvenienze attive/insussistenze passive	0	0	0
21) Oneri straordinari			
b) sopravvenienze passive/insussistenze attive	0	0	0
TOTALE ONERI E PROVENTI STRAORDINARI	0	0	0
RISULTATO DI ESERCIZIO	PAREGGIO	PAREGGIO	PAREGGIO

**CONSORZIO CENTRO SPORTIVO MERIDIONALE BACINO
SALERNO 3**

Sede in Via Camerino - 84030 - San Rufo (SA)

Codice Fiscale - Partita IVA e Nr.Registro Imprese: 00317680650

Iscritta al Registro delle Imprese di SALERNO

Nr. R.E.A. 297327

BILANCIO PLURIENNALE DI PREVISIONE

ANNI 2019 – 2020 - 2021

Tabella della variazione dei valori monetari conseguenti al prevedibile tasso di inflazione.

Tasso di inflazione ipotizzato: 0,80%

Variazione dei valori monetari

Descrizione	2020	-	2019
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	12.600	-	12.500
Ricavi diversi	206.640	-	205.000
Contributi in conto esercizio	562.061	-	557.600
Costo delle materie prime	6.854	-	6.800
Costo dei servizi	391.104	-	388.000
Godimento di beni di terzi	0	-	0
Costo del personale	230.026	-	228.200
Ammortamenti immateriali	0	-	0
Ammortamenti materiali	415.296	-	412.000
Svalutazione crediti	0	-	0
Accantonamenti per rischi	0	-	0
Oneri diversi di gestione	71.568	-	71.000
Proventi da partecipazioni	0	-	0
Interessi attivi	406.627	-	403.400
Interessi passivi	73.080	-	72.500

Per il Consiglio di amministrazione
 - Il Presidente -
 Dott. Vittorio Esposito

Piano programma 2019

Premessa

Il piano programma è disciplinato dall'art. 38 del D.P.R. 4.10.1986 n. 902 e, in base a tale normativa, dovrebbe essere deliberato dal C.d.A. per effetto del successivo art. 99. L'art. 10 dello Statuto sembra, però, attribuire la specifica competenza all'Assemblea, laddove stabilisce che tale organo ha competenza limitatamente.....ai programmi e relazioni previsionali programmatiche.

Il piano, quindi, viene deliberato dal Consiglio per corrispondere al dettato della norma statale sottoposto al vaglio dell'Assemblea per quanto di sua competenza.

Scelte e obiettivi e relative indicazioni vengono distinti per i due settori in cui il Consorzio opera.

Di seguito si riportano dei commenti sull'andamento **delle attività nel 2018**.

Nel corso dell'anno 2018 si sono consolidate le caratteristiche distintive delle attività svolte presso il Centro Sportivo Meridionale attraverso la controllata Metasport. Trattasi di quelle qualità che contraddistinguono la realtà sportiva consortile, e inducono gli utenti a frequentarla in quanto ritengono che presso di essa potranno soddisfare i loro bisogni e aspettative. In particolare:

1. La **Scuola nuoto** ha continuato il suo sviluppo nel 2018 anche grazie all'adozione del modello "SWIM COACHING" per bambini e ragazzi partito l'anno precedente. L'anno si è contraddistinto per un incremento del settore agonistico che ha visto il tesseramento per la gare regionali e nazionali all'Ente CSI di circa 30 ragazzi.
2. L'**area fitness** ha visto uno sviluppo soprattutto delle attività rivolte a persone di mezza età, quali la ginnastica dolce, il pilates e lo yoga. Discipline che prevedono esercizi diretti più ad un aumento della flessibilità e mobilità corporea che all'aumento della forza. Nell'organico è stato inserito un altro istruttore laureato in Scienze Motorie per dare supporto all'utenza che frequenta l'area attrezzi.
3. Le **attività estive del 2018** sono state contraddistinte soprattutto dallo svolgersi della **VI edizione delle MiniOlimpiadi** che ha visto la partecipazione di circa **200 bambini** e dai Campi estivi organizzati dal Comune di Teggiano e del Comune di Padula con circa 150 partecipanti di tenera età.
4. Il **tennis nel 2017** ha visto l'apertura del campo coperto che ha permesso l'avvio di una Scuola di Addestramento Tennis (SAT) per bambini e adulti. Nel primo anno di attività del campo coperto si sono raccolti circa 50 tesserati alla Federazione Italiana Tennis.
5. Il **sistema tariffario del 2018** è stato caratterizzato dalla vendita di pacchetti di ingressi, abbonamenti mensili, trimestrali e anche annuali con formula OPEN (che permettono fruizione di più servizi senza vincoli di orari).
6. Dall'1 al 3 giugno si è tenuta la prima edizione dell'evento "**Insieme per lo sport**" organizzato con l'Ente di promozione sportiva ENDAS, che ha visto il coinvolgimento di circa 400 atleti tesserati con varie società sportive con sede sul territorio nazionali che si sono cimentati in gare amatoriali di nuoto, atletica leggera, calcio e arti marziali.

L'attività del Centro Sportivo per il prossimo futuro, quindi per l'anno **2019**, si focalizzerà sui seguenti punti:

- Sviluppare ancora di più il nuoto rivolgendosi in particolare a gruppi come disabili e scolaresche anche in collaborazione con Enti e il Piano di zona. Inoltre, tendere ad aumentare il numero di partecipanti al settore agonistico e il loro rendimento nelle gare;
- Organizzare incontri con i genitori o anche iniziative volte a favorire una maggiore sensibilizzazione, attenzione ed ascolto riguardo le esigenze e i bisogni dei bambini, soprattutto con riferimento al loro modo di vivere lo sport a Metasport;
- Consolidamento delle nuove attività sportive che si sono iniziate presso i nuovi impianti sportivi quali la pista di atletica e il campo da tennis coperto;
- Continuare la collaborazione con le scuole per avvicinare gli studenti allo sport, soprattutto in orario scolastico, come già avviato con il Pomponio Leto di Teggiano e l'Istituto Cicerone di Sala Consilina;
- Sviluppare partnership con altri soggetti privati oltre che alla Bcc Montepruno sponsor storico di Metasport;
- Incrementare il collegamento verso il Centro Sportivo sviluppando ancora di più la rete di navette già esistente con alcuni Comuni del Vallo di Diano;
- Sviluppare ancora di più la Scuola Tennis Federale incrementando il numero di tesserati e dei Tornei TPRA amatoriali e di categoria per classificati;
- Organizzare iniziative che favoriscono la fruizione turistica del Centro sportivo attraverso l'incremento del flusso di sportivi e visitatori provenienti da tutta la Campania e altre Regioni italiane. Come ad esempio quella del 2018 "Insieme per lo sport" organizzata con ENDAS.

1. Dimensione territoriale e livelli tecnologici ottimali per la gestione del servizio

Nel 2019 si prevede di continuare ad incrementare, come già fatto nell'anno precedente, i servizi di tipo collaterale diretti a favorire una maggiore fruizione del Centro Sportivo da parte della comunità del Consorzio Bacino SA/3. In particolare:

- Interagire con i Comuni del territorio organizzando progetti speciali come i Campi estivi anche con la collaborazione dei servizi sociali e del Piano di zona;
- Collaborare attivamente con le scuole e, soprattutto, portare a termine il progetto con il Pomponio Leto che potrà servire da esempio per scardinare finalmente le eccessive forme di burocrazia e prudenza delle Istituzioni scolastiche locali che tendono a limitare la fruizione del Centro sportivo a tutti gli studenti del territorio.
- Sviluppare ancora di più il servizio di trasporto da e per il Centro Sportivo verso i Comuni dell'area di bacino incrementando le ditte partner;

- Aumentare il numero degli eventi e delle manifestazioni in sinergia con le Federazioni e gli Enti di promozione Sportiva e del CONI, nella "prospettiva" di aprire un altro settore di mercato a favore del Centro sportivo quello del "TURISMO SPORTIVO";
- Sviluppare partnership con i principali attori economici e sponsor dell'area del bacino SA/3, soprattutto la BCC Montepulciano, con i quali realizzare in sinergia iniziative in grado di aumentare reciprocamente il volume di utenti.

2. Il livello di erogazione del servizio e gli indici di produttività aziendale raffrontati con i dati disponibili di altre aziende del settore.

Il livello di erogazione del servizio alla clientela viene pesato attraverso la somministrazione di appositi questionari, con il fine di misurarne la percezione qualitativa, ma anche di ottenere spunti e suggerimenti per migliorare il processo di gestione

Il questionario viene compilato chiedendo alla clientela se determinati servizi (amministrazione, pulizie, scuola nuoto, trasporti, personale, etc..) sono per essa ritenuti importanti, e poi se è soddisfatta delle relative modalità di erogazione da parte della struttura. La clientela si esprime attribuendo un voto da 1 a 5, dando un peso quindi prima all'importanza della presenza del servizio nella struttura, e poi alla qualità del servizio.

3. Previsione e proposte in ordine alle tariffe

Le tipologie e l'entità delle tariffe che si prevedono di applicare per il 2019 sono le seguenti, alle quali va aggiunta la quota annuale di iscrizione fissa di € 25,00:

1. Tariffe per l'ingresso nella struttura con fruizione dei servizi;
2. Abbonamenti annuali OPEN che comprendono più attività;
3. Abbonamenti periodici (mensili e trimestrali) a singole discipline sportive.

Le tariffe ad ingressi danno la possibilità agli utenti di entrare nella struttura e fruire di tutte le attività previste nella giornata. Si vendono a blocchi, e partono da un minimo di otto fino ad un massimo di cinquanta entrate, e tutti danno la possibilità di far fruire gli ingressi anche ai membri di una stessa famiglia entro la fine dell'anno sportivo.

N. ingressi	Tariffe	
8	€ 60,00	Con ingressi fruibili da tutta la famiglia.
16	€ 110,00	
25	€ 165,00	
50	€ 290,00	

Gli abbonamenti annuali, invece, garantiscono agli utenti la possibilità di frequentare liberamente la struttura per il nuoto libero o per l'area attrezzi, ma anche per la frequenza di corsi di nuoto e acquafitness. Sussistono più formule di abbonamento annuale con pagamento a mezzo di rate mensili che si prevede per il 2019 andranno da un minimo di € 26,00/mese (abbonamenti riservati

a correntisti della Bcc Montepruno) ad un massimo di € 35,00/mese in funzione del numero e della tipologia di sport che è possibile praticare.

Per il 2019 si confermano gli abbonamenti con durata mensile e trimestrale a **corsi monotematici**, che sono rivolti a quegli utenti ai quali interessa solo seguire una specifica disciplina da scegliersi tra il nuoto, l'acquafitness e quelle più varie del fitness come la ginnastica dolce o il pilates.

Periodo	NUOTO	ACQUAFIT	FITNESS
Mensile	€ 50,00	€ 50,00	€ 40,00
Trimestrale	€ 140,00	€ 140,00	€ 110,00

Il tennis a Metasport

Nel 2018 è entrato in funzione il campo di tennis coperto, con l'occasione il piano tariffario è stato definito secondo la tabella che segue, e si prevede di applicare anche per l'anno 2019:

CAMPI SCOPERTI IN TERRA ROSSA		
	Tariffa oraria tesserati* Metasport	Tariffa oraria non tesserati Metasport
<u>Singolo</u>	€ 5,50/persona	€ 6,50/persona
<u>Doppio</u>	€ 4,50/persona	€ 5,50/persona
CAMPO COPERTO IN SINTETICO		
	Tariffa oraria tesserati Metasport	Tariffa oraria non tesserati Metasport
<u>Singolo</u>	€ 6,50/persona	€ 7,50/persona
<u>Doppio</u>	€ 5,50/persona	€ 6,50/persona

*Il tesseramento sarà effettuato direttamente con la Federazione Italiana Tennis (FIT)

Supplementi opzionali

Illuminazione	€ 3,00/ora per campo
Riscaldamento campo coperto	€ 10,00/ora
<u>Agevolazioni (non cumulabili)</u>	
Allievi scuola tennis	sconto di € 1,00/persona/ora

Sulla seconda ora consecutiva di gioco sconto di € 1,50/persona

4. La politica del personale con particolare riferimento ai modi e alle forme per ricercare la più ampia e condivisa partecipazione dei lavoratori alla migliore organizzazione del lavoro e alla produzione e distribuzione dei servizi

Il personale è oggetto di formazione continua, sia sotto il profilo tecnico che comportamentale. Il suo grado di coinvolgimento e di condivisione è elevato e premiato dall'accoglimento, da parte dell'azienda, delle proposte dal basso di implementazione e miglioramento dei modelli organizzativi. In progress saranno ricercate e selezionate le risorse ulteriormente necessarie in possesso di competenze e/o attitudini ad operare nel settore dello sport e dello sviluppo sociale, disponibili a frequentare corsi di formazione e stage di lavoro.

5. Le forme del concorso della collettività e delle associazioni imprenditoriali e cooperative alla migliore gestione del servizio

Va stimolata una maggiore attività di programmazione, che coinvolga il massimo numero possibile di istituzioni, ricercando un accredito riconosciuto sul territorio e producendo significativi risultati di rilevanza sociale. L'obiettivo è quello della creazione di un know how che renda il Consorzio un partner affidabile e credibile per le istituzioni. L'attività da svolgere terrà conto della programmazione sociale territoriale, effettuata anche con la collaborazione del Piano di Zona Locale ambito SA10. Si favorirà, così, la partecipazione di più comunità di utenti alla fruizione dei servizi erogati alla collettività, coinvolgendo i soggetti maggiormente bisognosi di aggregazione sociale (minori in età scolare, anziani, disabili e immigrati). Le associazioni che appartengono al privato potranno essere coinvolte sia con processi partecipativi e dinamici agli eventi organizzati dall'azienda, sia con la messa in relazione diretta con la comunità degli utenti per agevolazioni tariffarie.

Sottoscritto come segue:

IL PRESIDENTE
F.to dott. Vittorio ESPOSITO

IL DIRETTORE GENERALE
F.to dott. Enrico Zambrotti

CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE

Copia della presente deliberazione è stata oggi pubblicata all'Albo Pretorio del CONSORZIO e vi rimarrà per dieci giorni consecutivi fino al

San Rufo, li

31 DIC 2019

10 GEN 2020

Il Responsabile del Settore Economico Finanziario

F.to rag. Vincenzo Rubino

Copia conforme all'originale, per uso amministrativo.

San Rufo, li

31 DIC 2019



IL DIRETTORE GENERALE

dott. Enrico Zambrotti

CERTIFICATO DI ESECUTIVITÀ

Il sottoscritto certifica che la su estesa deliberazione:

- È DIVENUTA ESECUTIVA IL GIORNO 25/09/2019

Perché dichiarata immediatamente eseguibile (art. 72 – comma 3 – del DPR 4.10.2001 n. 902).

Decorsi 10 (dieci) giorni dalla sua pubblicazione.

San Rufo, li 31 DIC 2019

IL DIRETTORE GENERALE
F.to dott. Enrico Zambrotti

CONSORZIO: CENTRO SPORTIVO MERIDIONALE – BACINO SA/3
Via Camerino – 84030 SAN RUFO (SA) tel. 0975/395008 fax 0975/395863

VERBALE DI DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
N. 61 DEL 02/07/2020

OGGETTO: APPROVAZIONE DEL BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO ANNUALE PER L'ESERCIZIO 2020 E DEL PROGETTO DI BILANCIO PREVENTIVO PLURIENNALE 2020-2022, CON PROPOSTA ALL'ASSEMBLEA DI RIPARTO DEI CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO PER L'ANNO 2020.

L'anno DUEMILAVENTI il giorno 2 (due) del mese di luglio alle ore 18,00 con la continuazione – presso la sede del Consorzio CENTRO SPORTIVO MERIDIONALE – BACINO SA/3 per determinazione del Presidente, dott. Vittorio Esposito, legalmente convocato, si è riunito il Consiglio di Amministrazione in prima seduta.

Presiede l'adunanza il Presidente del Consiglio di Amministrazione, dott. Vittorio Esposito, alla presenza del Direttore Generale, dott. Enrico Zambrotti.

All'appello nominale risultano presenti i componenti sig.ri:

			PRESENTE	ASSENTE
ESPOSITO	VITTORIO	Presidente	X	
CAGGIANO	GIOVANNI	Componente	X	
QUARANTA	DOMENICO	Componente	X	

Il Presidente, constatato il numero legale degli intervenuti, dichiara aperta la discussione sull'argomento in oggetto ed iscritto all'ordine del giorno.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VISTO	il bilancio preventivo economico annuale relativo all'esercizio 2020 con relativi allegati, redatto secondo lo schema tipo approvato con decreto del Ministero del Tesoro del 26.4.1995 e nel rispetto del disposto dell'art. 40 D.P.R. 902/1986, nonché delle previsioni statutarie;
DATO ATTO	che nel bilancio sono iscritti a ricavi sia i contributi in conto esercizio previsti dalle normative regionali e statali che quelli dovuti dagli enti consorziati in forza delle disposizioni statutarie per la parte a cui – a livello di previsione – non appare potersi far fronte con il risultato della gestione e con i gettiti tariffari o con i canoni di utenza previsti nel Piano Programma, salve le determinazioni di competenza dell'Assemblea;
CONSIDERATO	che tali contributi vanno imputati a bilancio in base al criterio della competenza economica, tenendo conto della correlazione tra i ricavi ed i costi a cui si riferiscono e che la loro contabilizzazione deve avvenire nell'esercizio in cui sorge giuridicamente il diritto del Consorzio a ricevere i contributi;
RITENUTO	che tale diritto sorge giuridicamente con l'approvazione del bilancio da parte dell'Assemblea a norma di Statuto, senza che siano necessari atti confermativi e ricognitivi dei consorziati;
ACQUISITO	il voto consultivo favorevole del Direttore Generale;
A VOTI	unanimi, resi nei modi e forme di legge;

DELIBERA

1. La premessa è parte integrante e sostanziale del deliberato e ne costituisce dispositivo.
2. Approvare il progetto di bilancio preventivo economico per l'anno 2020, costituito dai seguenti elaborati ed allegati:
 - bilancio annuale redatto in conformità dello schema approvato con Decreto del Ministero del Tesoro del 26.4.1995;
 - bilancio come sopra con distinzione dei centri di costo e ricavo anche per le voci non indicate nel Decreto Ministeriale citato (bilancio preventivo economico per le distinte gestioni dello sport e dell'ambiente, con evidenziazione – nella colonna "Struttura" - dei costi e dei ricavi non riconducibili a tali gestioni e che non concorrono a determinarne il risultato);
 - relazione di accompagnamento del Consiglio di Amministrazione;
 - programma degli investimenti dell'esercizio con la indicazione delle fonti di copertura della spesa;
 - prospetto dei dati statistici ed economici in ordine ai consuntivi 2016 e 2017 confrontati con le previsioni 2020;
 - tabella numerica del personale, suddiviso per ciascuna categoria, raffrontata con l'esercizio precedente;

- prospetto relativo alla previsione del fabbisogno annuale di cassa;
 - relazione illustrativa delle singole voci di costo e di ricavo;
 - risultanze dei Conti Consuntivi 2016 e 2017.
3. Dare atto che il bilancio preventivo economico per l'esercizio 2020 si chiude in pareggio, con le seguenti risultanze finali:

Valore della produzione	€ 776.000
Proventi finanziari	€ 313.400
e, in c.f.	€ 1.089.400
Costo della produzione	€ 1.021.200
Oneri finanziari	€ 68.200
	€ 1.089.400

4. Mandare per il seguito alla Direzione Generale.

In prosieguo,

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VISTI	gli art.39 DPR 902/1986 e 48 Statuto, che recano disposizioni sul bilancio pluriennale di previsione.
VISTO	il bilancio pluriennale 2020 – 2022 redatto in coerenza con il piano programma aggiornato per l'anno 2020;
DATO ATTO	che tale bilancio comprende, distintamente per esercizio, le previsioni dei costi e dei ricavi di gestione, evidenzia gli investimenti previsti, indicando le relative modalità di finanziamento ed è articolato per programmi;
VISTO	l'aggiornamento del piano programma 2020;
ACQUISITO	il voto consultivo favorevole del Direttore Generale;
A VOTI	unanimi, resi nei modi e forme di legge;

DELIBERA

- 1) La premessa è parte integrante e sostanziale del deliberato e ne costituisce dispositivo.
- 2) Approvare il progetto di bilancio preventivo 2020 – 2022 costituito dai seguenti elaborati:
 - Bilancio Pluriennale generale;
 - Bilancio Pluriennale - Programma Sport;
 - Bilancio Pluriennale - Programma Ambiente;
 - Bilancio Pluriennale – Sezione Struttura;

- Tabella di variazione dei valori monetari conseguenti al prevedibile tasso di inflazione;
- Piano Programma 2020.

3) Mandare alla Direzione Generale per il seguito.

In prosieguo,

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VISTA	la propria precedente delibera n. 60 del 2/7/2020, di approvazione del Piano Programma e del Piano tariffario per l'esercizio in corso, quale proposta all'Assemblea:
ACQUISITO	il voto consultivo favorevole del Direttore Generale:
A VOTI	unanimi, resi nei modi e forme di legge;

DELIBERA

- 1) La premessa è parte integrante e sostanziale del deliberato e ne costituisce dispositivo;
- 2) Proporre all'Assemblea il riparto dei contributi necessari per la erogazione di servizi nel settore Sport secondo le quote di partecipazione indicate nelle tabelle A, B, D, allegate allo Statuto.
- 3) Proporre all'Assemblea il riparto dei contributi previsti dagli art. 8 e 50 dello Statuto con applicazione del seguente rapporto previsto dal Regolamento di Contabilità: costo della produzione della singola gestione/totale costo della produzione; ricavi della produzione della singola gestione/totale ricavi della produzione.
- 4) Dare atto che, in applicazione dei suddetti rapporti, i contributi previsti dagli artt.8 e 50 dello Statuto vanno posti a carico dei consorziati indicati nelle tabelle A, B e D per il 69,92 % e dei consorziati indicati nella tabella C per il 30,08%.
- 5) Con successiva, separata votazione, dichiarare la presente delibera immediatamente esecutiva.